

المقدمة:

تُعد دورة "إدارة الميزانية العامة والتخطيط المالي الحكومي" من الدورات الأساسية التي تندرج ضمن نطاق تطوير الكفاءات في الإدارة المالية العامة، حيث تهدف إلى إكساب المشاركين فهماً عميقاً وشاملاً لآليات إعداد الميزانية الحكومية وإدارتها وفقاً لأفضل الممارسات المعتمدة. ومن خلال هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من التعرف على المبادئ والتقنيات الحديثة المعتمدة في التخطيط المالي على مستوى القطاع الحكومي، بما يعزز من فعالية السياسات المالية ويسهم في تحقيق الأهداف الاقتصادية والاجتماعية طويلة الأمد.

تركز هذه الدورة على مجموعة من المحاور الجوهرية التي تشمل إعداد الميزانية، تحليلها، التنبؤ المالي، إدارة الإيرادات والنفقات، وتقييم الأداء المالي، مع التطرق إلى الإطار القانوني والتنظيمي الذي ينظم عملية إعداد الميزانيات العامة، ما يمنح المشاركين تصوراً متكاملاً حول البيئة المالية الحكومية وأسس التخطيط المالي السليم.

بالإضافة إلى ذلك، سيتم تطوير قدرات المشاركين على استخدام التقنيات الرقمية المتقدمة وأنظمة المعلومات المالية الحديثة، مثل أدوات التحليل المالي المحوسب، مما يمكنهم من اتخاذ قرارات مالية أكثر دقة، وتحقيق كفاءة أكبر في تخصيص الموارد المالية وإدارتها. وسيتدرب المشاركون على كيفية توظيف هذه الأدوات لتحقيق أهداف محددة ضمن الخطط الاستراتيجية الحكومية، مع ضمان أعلى مستويات الكفاءة في الإنفاق العام.

عند الانتهاء من الدورة، سيكون المشاركون مؤهلين لإعداد ميزانيات حكومية دقيقة ومتكاملة، وتحليل البيانات المالية بكفاءة لدعم عمليات اتخاذ القرار، بالإضافة إلى تقديم توصيات استراتيجية تسهم في تحسين الأداء المالي وتعزيز الاستدامة المالية في القطاع العام. وتُمثل هذه الدورة فرصة قيّمة لجميع العاملين في الشأن المالي الحكومي لتعزيز مهاراتهم وخبراتهم المهنية، وللمساهمة بفعالية في تطوير ممارسات الإدارة المالية العامة.

الفئات المستهدفة:

العاملون في الإدارات المالية والميزانية بالجهات الحكومية.

مدراء ومشرفو الميزانيات في المؤسسات الحكومية المختلفة.

المختصون في التخطيط المالي والإدارة الاستراتيجية.
أعضاء اللجان المالية في البرلمان والمجالس المحلية.
المحاسبون والمراجعون الماليون العاملون في القطاع العام.
المستشارون الماليون والإداريون في الوزارات والهيئات الحكومية.
طلاب الدراسات العليا في تخصصات المالية العامة والإدارة الحكومية.

الأهداف التدريبية:

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

1. الإلمام بالمفاهيم الأساسية المرتبطة بإدارة الميزانية العامة والتخطيط المالي الحكومي.
2. تطبيق منهجيات فعالة لإعداد الميزانية العامة وإدارتها وفقاً للمعايير المهنية.
3. تحليل البيانات المالية الحكومية وتفسيرها لدعم اتخاذ قرارات استراتيجية دقيقة.
4. استخدام الأدوات والتقنيات التكنولوجية الحديثة لتحسين كفاءة إدارة الموارد المالية العامة.
5. إعداد تقارير وتحليلات مالية احترافية تساهم في تقييم الأداء المالي وتوجيه السياسات المالية.
6. صياغة أهداف مالية واقعية وقياس مدى تحققها ضمن الإطار الاستراتيجي للمؤسسة الحكومية.
7. تطوير المهارات التخطيطية للتعامل مع التغيرات والتحديات المالية في القطاع الحكومي.
8. تعزيز فهم العلاقة بين الأداء المالي وكفاءة تقديم البرامج والخدمات الحكومية.
9. تقديم اقتراحات عملية لتحسين الإنفاق العام وترشيد التكاليف الزائدة.
10. تبني سياسات واستراتيجيات تضمن استقرار مالي طويل الأمد في المؤسسات الحكومية.

الكفاءات المستهدفة:

امتلاك المعرفة المتعمقة بأسس إعداد الميزانية الحكومية وإدارتها.
القدرة على تحليل وتفسير البيانات المالية بدقة واحترافية.
تطبيق استراتيجيات التخطيط المالي ضمن بيئة العمل الحكومي.
إتقان استخدام الأنظمة التقنية الحديثة في إدارة الموارد المالية.
صياغة تقارير مالية دقيقة تسهم في دعم عمليات اتخاذ القرار.
القدرة على التنبؤ المالي ووضع خطط مستدامة على المدى الطويل.
تقييم الأداء المالي للبرامج والمشاريع الحكومية بطرق علمية.
فهم شامل للأطر القانونية والتنظيمية المرتبطة بإعداد الميزانيات.
تطوير وتنفيذ استراتيجيات لتحسين كفاءة الإنفاق الحكومي.
الالتزام بالمعايير الأخلاقية والمهنية في ممارسات الإدارة المالية العامة.

محتوى الدورة:

الوحدة الأولى: مدخل إلى إدارة الميزانية العامة والتخطيط المالي الحكومي
التعريف بالإدارة المالية في السياق الحكومي وأهميتها في دعم السياسات العامة.
العلاقة بين التخطيط المالي والاستراتيجية الحكومية لتحقيق أهداف الاستدامة المالية.
تحليل أنظمة التمويل الحكومي، واستعراض التحديات الحالية، وسبل تحسين الأداء المالي.

الوحدة الثانية: إعداد وتحليل الميزانية الحكومية

مراحل إعداد الميزانية العامة من وضع الافتراضات إلى المصادقة والتنفيذ.

كيفية تحليل البيانات المالية واستخدامها لتوجيه السياسات والقرارات.

مؤشرات قياس الأداء المالي ومدى مواءمتها للأهداف الاستراتيجية.

الوحدة الثالثة: إدارة النفقات والإيرادات العامة

آليات إدارة النفقات الحكومية لتلبية الاحتياجات الوطنية وتحديد الأولويات.

استراتيجيات تنويع الإيرادات الحكومية وتعزيز مصادر التمويل البديلة.

تحليل كفاءة البرامج والمشاريع الحكومية بناءً على المردود المالي والاقتصادي.

الوحدة الرابعة: الإطار القانوني والتنظيمي لإعداد الميزانية

دراسة القوانين والتشريعات المنظمة لعملية إعداد الميزانية العامة.

استعراض التحديات القانونية التي تواجه عملية الميزنة وكيفية تجاوزها.

أهمية الالتزام بالشفافية والامتثال في تقديم التقارير المالية الحكومية.

الوحدة الخامسة: التقنيات الحديثة في إدارة الميزانية الحكومية

استخدام نظم المعلومات المالية المحوسبة لتحسين إعداد وتنفيذ الميزانية.

تطبيق أدوات التحليل الرقمي لدعم القرار المالي في المؤسسات الحكومية.

استكشاف دور الذكاء الاصطناعي وتطبيقات التحليل التنبؤي في تعزيز كفاءة الإدارة المالية.