

## نظام القيادة المتكامل للتفكير الاستراتيجي المتقدم والأداء الإبداعي لتحقيق الأهداف المؤسسية

### المقدمة:

تعاني العديد من منظمات الأعمال من تحديات استراتيجية تؤدي إلى عرقلة مسيرة النمو والتوسع، وتنعكس سلبيًا على مستويات الأداء العام وعدم تحقيق الأهداف المؤسسية. وفي ظل التغيرات المتسارعة والضغوط التنافسية التي تفرضها بيئة الأعمال المعاصرة، تبرز الحاجة إلى تبني منهج قيادي متكامل قائم على التفكير الاستراتيجي المتقدم والأداء الإبداعي، كوسيلة لضمان التميز المؤسسي وتحقيق الأهداف بكفاءة وفعالية.

وفي هذا العصر الذي تتسارع فيه وتيرة العولمة وتزداد فيه التحديات الاقتصادية، لم يعد التخطيط الاستراتيجي مجرد خيار، بل أصبح ضرورة لا غنى عنها لكل قائد يسعى إلى الريادة والتميز. فالتفكير الاستراتيجي هو المفتاح لتكوين رؤى مستقبلية واضحة، وصياغة أهداف مؤسسية قابلة للتحقيق، كما يساهم في تعزيز القدرة على استباق الفرص والتعامل بكفاءة مع التغيرات والتحديات، الأمر الذي يحقق الاستدامة ويعزز قدرة المؤسسة على المنافسة.

ويأتي هذا البرنامج التدريبي ليشكل منصة معرفية شاملة تهدف إلى تزويد المشاركين بأحدث الأدوات والمنهجيات المعتمدة في نظام القيادة المتكامل، مع تعزيز التفكير الاستراتيجي وتطبيق آليات التخطيط المتقدم لضمان الوصول إلى الأهداف المؤسسية بطريقة إبداعية وفعالة. كما يتناول البرنامج بشكل معمق آليات تطوير الأداء المؤسسي عبر منظور استراتيجي بعيد المدى، بما يساهم في ترسيخ مفاهيم الاستدامة والابتكار وتحقيق التميز في بيئة الأعمال الدينامية.

### الفئات المستهدفة:

هذا البرنامج موجه إلى مجموعة واسعة من المهنيين والقادة الطامحين إلى تطوير قدراتهم في مجالات القيادة والتخطيط الاستراتيجي، ويشمل الفئات التالية:

- القادة التنفيذيون في القطاعين العام والخاص ممن يسعون إلى تعزيز كفاءاتهم القيادية الاستراتيجية.
- مدراء الإدارات ورؤساء الأقسام الراغبون في إتقان مهارات التخطيط الاستراتيجي والتفكير بعيد المدى.
- قادة المؤسسات الراغبين في تطوير وتنفيذ خطط استراتيجية فعالة لضمان نجاح مؤسساتهم.
- الأفراد المرشحون لتولي مناصب قيادية ويحتاجون إلى تأهيل استراتيجي متكامل.
- العاملون في المناصب التي تتطلب اتخاذ قرارات استراتيجية مؤثرة.
- المسؤولون عن صياغة السياسات المؤسسية وتحقيق الأهداف في بيئات العمل المختلفة.
- الأفراد الطموحون الراغبون في تطوير مهاراتهم المهنية في مجالات التفكير والتخطيط الاستراتيجي.

### الأهداف التدريبية:

مع نهاية هذا البرنامج، سيتمكن المشاركون من:

- تعزيز قدراتهم على ممارسة التفكير الاستراتيجي في مختلف السياقات المؤسسية.
- اكتساب مهارات تحديد الأهداف المؤسسية وصياغة وتنفيذ الاستراتيجيات المناسبة لتحقيقها.
- تطوير منهجية تركز على خلق قيمة طويلة الأمد، بدلاً من التركيز على المكاسب قصيرة الأجل.
- تطبيق أساليب التفكير الاستراتيجي في ظل الأزمات اليومية وضغوط العمل.
- القدرة على تحليل البيانات والمعلومات غير الواضحة بغرض تحديد القضايا الاستراتيجية الجوهرية.
- استخدام أدوات وتقنيات التفكير الاستراتيجي بشكل فعال ضمن مختلف الأطر الإدارية.
- فهم العلاقة بين التفكير والتخطيط الاستراتيجي في تحقيق الأداء المؤسسي الإبداعي.
- تحديد مراحل الإدارة الاستراتيجية وتطبيق أفضل الممارسات في تنفيذها.
- الربط بين مستويات الاستراتيجية المختلفة لتحقيق التكامل والتناغم المؤسسي.
- تحليل البيئة الداخلية والخارجية وتحديد عوامل النجاح والتهديدات المحتملة.
- اتخاذ قرارات استراتيجية مبنية على أسس التفكير المتقدم لضمان النمو المستدام.
- تصميم استراتيجيات متكاملة ترتبط بأهداف المؤسسة وتدعم تحقيق الأداء العالي.
- تطوير آليات مبتكرة للمتابعة والتقييم بما يضمن استمرارية التخطيط الاستراتيجية

### الكفاءات المستهدفة:

يهدف البرنامج إلى تمكين المشاركين من تطوير الكفاءات التالية:

- تنمية قدرات التفكير الاستراتيجي المتقدم واستشراف المستقبل.
- تعزيز المهارات القيادية لتبني نظام قيادة متكامل لتحقيق الأهداف المؤسسية.
- رفع كفاءة مهارات التخطيط الاستراتيجي وصناعة القرار.
- تطوير قدرات الإبداع والابتكار في قيادة فرق العمل وتحقيق التميز المؤسسي.
- تحليل البيانات التنظيمية داخليًا وخارجيًا بفعالية.
- تنمية مهارات التواصل المؤسسي والتأثير الفعال.
- تطبيق أدوات إدارة الأداء المؤسسي التي تضمن تكامل الأهداف التشغيلية والاستراتيجية.
- إدارة المخاطر والتحديات الاستراتيجية بكفاءة لتحقيق استدامة النجاح.
- تطوير مهارات إدارة التغيير وقيادة المبادرات الاستراتيجية.

### التفكير والتخطيط الاستراتيجي لتحقيق التميز المؤسسي

يعد كل من التفكير والتخطيط الاستراتيجي من المرتكزات الأساسية لتحقيق الريادة والتميز في بيئة الأعمال. فالنجاح المؤسسي يعتمد على تبني استراتيجيات مرنة ومستدامة تستجيب للمتغيرات الاقتصادية والاجتماعية والتكنولوجية المتلاحقة. من خلال هذا البرنامج، سيتعلم المشاركون تطوير استراتيجيات ديناميكية قادرة على التكيف مع التحديات وضمان تحقيق النمو المستدام.

يتطلب الوصول إلى الأهداف المؤسسية إدراكًا عميقًا لمنظومة القيادة المتكاملة، والقدرة على اتخاذ قرارات استراتيجية ذكية تدعم الإبداع والتنافسية. ويهدف هذا البرنامج إلى تزويد المشاركين بالأدوات والمنهجيات التي تمكنهم من تحقيق

أعلى درجات النجاح في عالم الأعمال المعاصر.

## محتوى البرنامج التدريبي:

### الوحدة الأولى: الإطار العام للتفكير الاستراتيجي والمنظومة القيادية المتكاملة

- التعريف بالإدارة الاستراتيجية وأهميتها.
- مراحل وأنشطة الإدارة الاستراتيجية.
- العلاقة بين المستويات الاستراتيجية المختلفة.
- نموذج الإدارة الاستراتيجية.
- متطلبات تنفيذ نظام التخطيط الاستراتيجي.
- الإعداد المؤسسي للتخطيط.
- تجميع وتحليل المعلومات اللازمة.
- كيفية ضمان استمرارية التفكير الاستراتيجي.
- صياغة الخطة الاستراتيجية.
- تطبيق عملي.

### الوحدة الثانية: خطوات التفكير والتخطيط الاستراتيجي

- إجراء المسح البيئي.
- مراجعة داخلية شاملة للمنظمة.
- تحديد الوضع الحالي والأهداف المستقبلية.
- تحديد الموارد الضرورية.
- الإشراف والتقييم المستمر للخطة الاستراتيجية.

### الوحدة الثالثة: تحليل البيئة الداخلية والخارجية

- جمع وتحليل المعلومات البيئية.
- تحديد نقاط القوة والضعف.
- تحليل التوازن في الخطة الاستراتيجية.
- تطبيقات عملية وحالات دراسية.

### الوحدة الرابعة: تحديد الموقع والخيارات الاستراتيجية

- تحديد الموقع الاستراتيجي للمؤسسة.
- التحقق من جدوى البدائل الاستراتيجية.
- اختيار الاستراتيجيات الأنسب.

- المعايير الحاكمة لاختيار الاستراتيجية.
- تقييم ملائمة الموارد والتنظيم لتنفيذ الاستراتيجية.
- مختبر عملي في التفكير والتخطيط الاستراتيجي.

#### الوحدة الخامسة: التفكير الاستراتيجي كأداة للتميز والإبداع

- متطلبات ضمان استمرارية التفكير الاستراتيجي.
- مصطلحات التفكير الاستراتيجي.
- مصفوفات التوجهات المعاصرة.
- مختبر التطوير الاستراتيجي والإبداعي.

#### الوحدة السادسة: قادة الفكر وعادات القيادة الفعالة

- الإبداع ومهارات "Mind Mapping".
- تأثير التفكير الإبداعي على التخطيط.
- فهم الجوانب النفسية للمجموعات المبدعة.
- طرق القيادة الفعالة.
- عناصر التفكير الإبداعي ومؤشرات قياسه.

#### الوحدة السابعة: معوقات الإبداع المؤسسي

- اكتساب مهارات مبتكرة في الإدارة.
- حلول إبداعية عبر العصف الذهني.
- عرض تجارب ناجحة ودروس مستفادة.
- ركائز التميز في الإدارة المعاصرة.

#### الوحدة الثامنة: ترسيخ ثقافة التميز

- العلاقة بين التميز والإبداع في العمل.
- تطبيق الأساليب الابتكارية عمليًا.
- التغلب على معوقات التغيير.
- تجارب محلية في الإبداع المؤسسي.
- بيئة العمل التنافسية والإبداعية.

#### الوحدة التاسعة: تحديد الأهداف الواقعية للمؤسسة

- نماذج الاستراتيجية العالمية (مثل Boston Matrix).
- تحديد الرسالة والرؤية المؤسسية.
- العوامل المؤثرة في اختيار الاستراتيجية.

- تجربة ماليزيا ودروسها من التجربة اليابانية.

### **الوحدة العاشرة: المهارات التدريبية وتطويرها**

- تبني القيم الثقافية المؤسسية.
- التدريب وتنمية الموارد البشرية.
- التدريب المهني والقيمة المضافة.
- تطوير المناهج التعليمية والقيادة.
- آليات مراقبة الجودة وتحسين الأداء.