

إدارة الموازنات المالية المتقدمة

المقدمة:

تتجاوز نظرية الموازنة كمفهوم الأسس النظرية لتشمل خطوات عملية تهدف إلى جعل عملية الموازنة ذات قيمة مضافة للمؤسسة. يتم ذلك من خلال بناء نماذج سهلة الاستخدام وتطبيق تحليل السيناريوهات، مما يساهم في تقليل الوقت الذي تقضيه الإدارة في جمع المعلومات، لتمضي وقتاً أكبر في تحليلها واتخاذ القرارات المبنية على ذلك. تستخدم الدورة أدوات مايكروسوفت إكسل بشكل عملي لتطوير مهارات المشاركين في استخدام الأدوات اللازمة في مؤسساتهم، مثل تحليل "what if" وأداة "solver" وغيرها. كما يتم تسليط الضوء على نماذج التنبؤ الرئيسية وتقنيات الموازنة الرأسمالية التي يتم تطبيقها باستخدام برنامج مايكروسوفت إكسل.

الفئات المستهدفة:

تستهدف الدورة:

المدراء، المراقبون الماليون، المحاسبون، ومحللو الموازنة

.

موظفو الإدارة المالية

.

المهنيون الراغبون في توسيع معرفتهم وتقنياتهم في مجال الموازنات

.

كل من يرغب في تطوير مهاراته وتحسين خبراته في مجال الموازنات

.

الأهداف التدريبية:

بنهاية الدورة، سيتمكن المشاركون من:

إنشاء نماذج موازنة ملائمة لإداراتهم ومؤسساتهم

.

تطبيق تقنيات التنبؤ المختلفة لإدارة حالات عدم اليقين في الموازنات بشكل أكثر فعالية

.

تقييم قرارات الموازنة الرأسمالية باستخدام أساليب متعددة لاختيار الحل الأنسب

.

الاستفادة من أدوات ووظائف مايكروسوفت إكسل في عملية إعداد الموازنات

.

تقييم عملية وضع الموازنات في المؤسسات وتقديم التوصيات المناسبة لتحسينها

.

الكفاءات المستهدفة:
سيتمكن المشاركون المهارات التالية:

تخطيط الموازنة

.

بناء نماذج الموازنة باستخدام مايكروسوفت إكسل

.

التنبؤ والتخطيط المالي

.

تقييم المقترحات والقرارات المالية

.

تطبيق وظائف وأدوات مايكروسوفت إكسل في تحليل البيانات المالية

.

تقييم وتحليل عملية الموازنة المؤسسية

.

محتوى الدورة:

الوحدة الأولى: التخطيط والموازنة:

تعريف الموازنة ودورها في مهام الإدارة

.

كيفية استخدام الموازنة كأداة تخطيط

.

علاقة الموازنة بالقوائم المالية الرئيسية

.

عملية وضع الموازنات: من أعلى إلى أسفل مقابل من أسفل إلى أعلى

.

الوحدة الثانية: طرق وعملية ودورة الموازنة:

الدورة الكاملة لوضع الموازنة

.

خصائص الموازنة الناجحة

.

جعل الموازنة أداة ذات قيمة مضافة

.

التحديات الشائعة في الموازنات

.

اختيار الطريقة المناسبة لوضع الموازنة

:

الموازنة الإضافية

.

الموازنة الصفرية

.

الموازنة المرنة

.

موازنة كايزن للتطوير المستمر

.

الموازنة على أساس النشاط

.

(الموازنات التنبؤية الدوارة (المستمرة

.

مكونات الموازنة الشاملة

.

الموازنات التشغيلية والرأسمالية

.

أفضل الممارسات في إعداد الموازنة

.

كيفية إنشاء نموذج موازنة سهل الاستخدام

.

الوحدة الثالثة: تقنيات التنبؤ:

نماذج التنبؤ المختلفة

.

الأساليب الكمية والنوعية في التنبؤ

.

الخطوات المتبعة لتطوير نماذج التنبؤ

.

تحليل السلاسل الزمنية واتجاهات البيانات

.

تقنيات تعديل البيانات

.

استخدام المتوسط المتحرك لتحليل البيانات

.

تطبيق تحليل الانحدار البسيط والمتعدد

.

الوحدة الرابعة: تقنيات تقييم الموازنة الرأس مالية المتقدمة:

تقدير مخاطر العمل وتكلفة رأس المال

.

تصنيف المشاريع الاستثمارية

.

تقدير التدفقات النقدية

.

تحليل التدفقات النقدية الاستثمارية والتشغيلية

.

أهمية القيمة الزمنية للنقود

.

تحديد معدل العائد المطلوب

.

حساب صافي القيمة الحالية

(NPV)

للمشاريع

.

تحليل معدل العائد الداخلي

(IRR).

التعامل مع معدلات العوائد الداخلية المتعددة

.

حساب معدل العائد الداخلي المعدل

(MIRR).

استخدام مؤشر الربحية

(PI).

تحديد فترة الاسترداد وفترة الاسترداد المخصصة

.

ترشيح استخدام رأس المال

.

مقارنة وتقييم التقنيات المختلفة في تقييم المشاريع

.

تحليل الحساسية والمخاطر المرتبطة بالمشاريع

.

الوحدة الخامسة: تقنيات تحليل التعادل وتحقيق الاستخدام الأمثل:

تحليل العلاقة بين التكلفة والحجم والربح

(CVP).

استخدام تحليل

CVP

لتحديد الدخل المستهدف

.

تطبيق تحليل التعادل على منتج واحد ومنتجات متعددة

.

التعامل مع قيود ومحددات الموازنة

.

بناء نماذج لاستخدام الموارد بشكل أمثل

.

