

## المقدمة:

تم إعداد هذا البرنامج التدريبي بعناية ليزود المشاركين بالأدوات والمهارات اللازمة لإعداد موازنات فعالة في بيئة المستشفيات. لا يقتصر محتوى البرنامج على الإطار النظري للموازنات، بل يتخطاه ليفطي إجراءات وخطوات عملية تُحوّل عملية إعداد الموازنات إلى أداة استراتيجية تضيف قيمة حقيقية للمؤسسة الصحية.

يركز البرنامج على تمكين المشاركين من بناء نماذج موازنات قابلة للتطبيق وسهلة الاستخدام، واستخدام تقنيات تحليل السيناريو للمساعدة في تقليل الوقت المستغرق في جمع البيانات، مما يمنح الإدارة وقتًا أكبر لتحليل المعلومات واتخاذ قرارات مبنية على رؤى واضحة. كما يوفر البرنامج تطبيقات عملية باستخدام برنامج **Microsoft Excel** من خلال تدريب المشاركين على أدوات تحليلية متقدمة مثل أداة "What-if Analysis" وأداة "Solver"، إلى جانب تقديم نماذج تنبؤ رئيسية وتقييم شامل لتقنيات الموازنة الرأسمالية باستخدام الإكسل.

## الفئات المستهدفة:

- الكوادر الإدارية والتنفيذية العليا في المستشفيات.
- العاملون في مجالات الرعاية الأولية والعلاجية.
- مدراء المرافق والمنشآت الصحية.
- رؤساء الأقسام وأعضاء مجالس إدارة المستشفيات.
- كبار مسؤولي التمريض والإدارة الصحية.
- العاملون في القطاع الصحي ممن يتولون مهام إشرافية أو تنظيمية أو تنفيذية.
- الأفراد الراغبون في صقل مهاراتهم وتعزيز خبراتهم في مجال التخطيط المالي والموازنات في القطاع الصحي.

## الأهداف التدريبية:

عند إتمام البرنامج بنجاح، سيتمكن المشاركون من:

- إعداد نماذج موازنات مالية دقيقة تتماشى مع احتياجات إداراتهم ومؤسساتهم الصحية.
- تطبيق مجموعة من تقنيات التنبؤ المالي لمواجهة حالات عدم اليقين وتحسين دقة الموازنات.
- تحليل وتقييم قرارات الموازنة الرأسمالية باعتماد أساليب متنوعة لاختيار الخيار الأمثل.
- استخدام أدوات وبرمجيات Microsoft Excel بفعالية في إعداد وتحليل الموازنات.
- مراجعة وتقييم عملية إعداد الموازنات داخل مؤسساتهم، وتقديم توصيات فعالة لتحسينها.

## الكفاءات المستهدفة:

- التخطيط المالي وإعداد الموازنات.
- الفهم الكامل لأساليب إعداد الموازنة ودورها.
- التمكن من تقنيات التنبؤ المالي.
- القدرة على تقييم الاستثمارات من خلال أدوات الموازنة الرأسمالية المتقدمة.
- استخدام أدوات تحليل التعادل لتحقيق أقصى استفادة من الموارد المتاحة.

## محتوى الدورة التدريبية:

### الوحدة الأولى: التخطيط والموازنة

- دور الموازنة في تحقيق أهداف الإدارة.
- الموازنة كأداة للتخطيط والتحكم.
- العلاقة بين الموازنات والقوائم المالية الرئيسية.
- مقارنة بين أساليب إعداد الموازنة من أعلى إلى أسفل ومن أسفل إلى أعلى.

### الوحدة الثانية: طرق إعداد الموازنة ودورها الزمنية

- استعراض دورة إعداد الموازنة بالتفصيل.
- خصائص الموازنة الناجحة والممارسات المثلى.
- تحويل إعداد الموازنة إلى نشاط يضيف قيمة.
- معالجة أبرز التحديات الشائعة في إعداد الموازنات.

### الوحدة الثالثة: اختيار الطريقة المناسبة لإعداد الموازنة

- الموازنة الإضافية ومبادئها.
- الموازنة الصفرية ومتطلباتها.
- الموازنة المرنة وكيفية تطبيقها.
- موازنة كايزن كأداة للتحسين المستمر.
- الموازنة المبنية على أساس النشاط.
- الموازنات الدوّارة (Rolling Budgets) والتنبؤات المستمرة.
- الموازنة الشاملة ومكوناتها.
- الفرق بين الموازنات التشغيلية والرأسمالية.
- تبني أفضل الممارسات في إعداد الموازنات.
- بناء نموذج موازنة عملي سهل الاستخدام باستخدام Excel.

### الوحدة الرابعة: تقنيات التنبؤ المالي

- التعريف بنماذج التنبؤ واستخداماتها في التخطيط المالي.
- المقارنة بين الأساليب الكمية والنوعية.
- خطوات تطوير نماذج التنبؤ.
- تحليل السلاسل الزمنية واتجاهات البيانات.
- تطبيق تقنيات تعديل البيانات.
- استخدام المتوسط المتحرك لتحليل الاتجاهات.
- تحليل الانحدار البسيط والانحدار المتعدد وتفسير نتائجهما.

## الوحدة الخامسة: تقنيات تقييم الموازنة الرأسمالية المتقدمة

- فهم مخاطر العمل وتحديد تكلفة رأس المال.
- تصنيف المشاريع الاستثمارية وتقييم أولوياتها.
- تقدير التدفقات النقدية الاستثمارية والتشغيلية.
- تطبيق مفهوم القيمة الزمنية للنقود في تحليل الاستثمارات.
- احتساب معدل العائد المطلوب على الاستثمار.
- استخدام صافي القيمة الحالية (NPV) ومعدل العائد الداخلي (IRR).
- دراسة سيناريوهات العوائد الداخلية المتعددة.
- تطبيق معدل العائد الداخلي المعدل (MIRR).
- مؤشر الربحية (PI) واستخدامه في المقاضلة بين المشاريع.
- احتساب فترة الاسترداد العادية والمقصومة.
- ترشيح رأس المال وتحسين توزيع الموارد.
- مقارنة تقنيات التقييم المختلفة وتحليل نتائجها.
- تحليل الحساسية والمخاطر المصاحبة للقرارات الاستثمارية.

## الوحدة السادسة: تحليل التعادل وتحقيق الأمل

- تحليل العلاقة بين التكلفة والحجم والربح (CVP).
- استخدام تحليل CVP لتحقيق الدخل المستهدف.
- تطبيق تحليل التعادل في المنتجات الأحادية والمتعددة.
- التعامل مع القيود والمحددات في إطار إعداد الموازنة.
- تطوير نماذج محاكاة لتحقيق الأمل للموارد (Optimization Models).