

المقدمة:

في ظل التحديات المتزايدة التي تواجه مشاريع النفط والغاز، ولا سيما ما يتعلق بتسليم المشاريع في الوقت المحدد، ضمن الميزانية، وبالجودة والمواصفات المتفق عليها، بات من الضروري اعتماد أساليب فعالة في إدارة المخاطر المرتبطة بهذه المشاريع لضمان النجاح والاستدامة.

تركّز هذه الدورة التدريبية على تزويد المشاركين بالأدوات والاستراتيجيات الميدانية التي تُمكنهم من التعرف على المخاطر وتقييمها والتحكم فيها بكفاءة. ومن خلال مزيج متكامل من العروض التقديمية، والنقاشات التفاعلية، والحالات الواقعية المستمدة من قطاع النفط والغاز، ستوفر هذه الدورة منظوراً عملياً شاملاً حول كيفية مواجهة تحديات المخاطر في بيئة المشاريع المعقدة.

الفئات المستهدفة:

- أعضاء فرق إدارة المشاريع.
- مدراء المشاريع ومدراء العمليات.
- مهندسو المشاريع في قطاع النفط والغاز.
- مدراء الأصول والصيانة.
- مهندسو الصيانة والموثوقية.
- المدراء والمشرفون الفنيون.
- أعضاء مجالس الإدارة من التنفيذيين وغير التنفيذيين.
- الاستشاريون في مجالات المشاريع والأصول والصيانة وإدارة المخاطر.

الأهداف التدريبية:

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تطبيق منهجيات عملية لإدارة مخاطر المشاريع بكفاءة وفعالية.
- التعرف على التهديدات والفرص ضمن سياق المشروع، وتقييم أهميتها النسبية.
- التحكم في مجموعة متنوعة من المخاطر باستخدام استراتيجيات محددة ومدروسة.
- التعامل مع العوائق النفسية لدى أصحاب المصلحة وفريق العمل بشأن تقبّل المخاطر.
- إدارة وتقييم المخاطر بفعالية حتى مرحلة إغلاق المشروع والتسليم النهائي.

الكفاءات المستهدفة:

- التمكن من مبادئ إدارة المشاريع وتقييم المخاطر في بيئة النفط والغاز.
- تحديد الأصول ذات الأولوية وتحليل أهميتها ضمن العمليات.
- تنفيذ تحليل السبب الجذري للحوادث أو الفشل في المشاريع.
- تطوير استراتيجيات لإدارة أداء الأصول التشغيلية.
- استخلاص الدروس من حالات فشل كبيرة في مختلف الصناعات وتحويلها إلى فرص تحسين.

محتوى الدورة التدريبية:

الوحدة الأولى: مقدمة في إدارة المخاطر التنظيمية

- الفوائد والتحديات في تطبيق أنظمة إدارة المخاطر.
- مناهج تقييم المخاطر في الصناعات المختلفة وتأثيرها على النتائج التشغيلية.
- دمج إدارة المخاطر ضمن دورة حياة المشروع كاملة.
- تعزيز الثقافة المؤسسية الداعمة لإدارة المخاطر.
- تحليل مستويات المخاطر: الأعمال، الفنية، والتنفيذية.

الوحدة الثانية: دورة إدارة وتحديد المخاطر

- تطبيق عمليات إدارة المخاطر الاستباقية في المشاريع الصناعية.
- هيكلية دورة إدارة المخاطر وأنواع سجلاتها.
- إعداد خطط شاملة لإدارة المخاطر.
- التعرف على مصادر المخاطر وأدوات التحديد.
- استخدام التقنيات الحديثة لتصنيف وتوثيق المخاطر.

الوحدة الثالثة: تحليل المخاطر وتقييمها

- إجراء التحليل النوعي للمخاطر وتحديد أولوياتها.
- التعرف على خصائص المنظمات عالية الموثوقية (HROs).
- استخدام مصفوفات المخاطر لتحليل التأثير والاحتمالية.
- أدوات اتخاذ القرار باستخدام شبكات القرار (DMG).
- التحليل الكمي المتقدم للمخاطر (QRA).
- تحليل شجرة الخطأ (FTA) ومخططات كتلة الموثوقية (RBD).

الوحدة الرابعة: استجابات واستراتيجيات إدارة المخاطر

- تصميم خطط استجابة فعالة للمخاطر المكتشفة.
- إعداد خطة متكاملة لإدارة المخاطر تشمل الرصد والتحكم.
- حساب التكاليف المرتبطة ببرامج إدارة المخاطر وتخصيص الميزانية.
- مراقبة التقدم ومراجعة الإجراءات باستمرار.
- تحديد وتقييم الفرص ضمن بيئة المشروع.
- تحليل مخاطر التنفيذ خلال مختلف مراحل المشروع.

الوحدة الخامسة: إعداد تقارير تقييم وإدارة المخاطر

- الفرق بين التقارير الفعالة وغير الفعالة في إدارة المخاطر.

- عناصر التقرير الجيد في سياق مشاريع النفط والغاز.
- كيفية إعداد استبيانات مهنية لتقييم مستوى المخاطر.
- تقنيات تقييم درجات الخطر وعرضها بطريقة موضوعية.
- إعداد تقارير تقييم المخاطر بدقة ووضوح لضمان اتخاذ قرارات مستنيرة.