

المقدمة:

تستند هذه الدورة التدريبية إلى استخدام مجموعة متنوعة من الأنشطة الفردية والجماعية التي تهدف إلى مساعدة المشاركين في تعلم المهام الأساسية المرتبطة بإعداد ميزانية المشروع وتقدير التكاليف. كما تتضمن الدورة عدداً من دراسات الحالة، بالإضافة إلى لعب الأدوار التي تليها مناقشات بناءة. إلى جانب ذلك، سيتم إجراء اختبارين، أحدهما في بداية الدورة وآخر في نهايتها، لتقييم التقدم المحرز.

الفئات المستهدفة:

- مديري المشاريع الذين يرغبون في تقدير تكاليف الأنشطة المختلفة للمشاريع وإدارة ميزانيات المشاريع، وزيادة معرفتهم حول المنهجيات المتنوعة التي تساعد في توفير التكاليف.
- جميع الأفراد العاملين في مجال إدارة المشاريع والذين يطمحون لتحسين مهاراتهم في هذا المجال.
- مديري المشاريع الحاليين أو أولئك الذين يطمحون في أن يصبحوا مديري مشاريع.

الأهداف التدريبية:

في نهاية هذه الدورة التدريبية، سيكون المشاركون قادرين على:

- شرح عملية إدارة تكاليف المشروع وكيفية تطوير خطط لإدارة تكاليف المشروع.
- إعداد دراسة جدوى واستخدام تقنيات الميزانية الرأسمالية لتقييم الاستثمارات طويلة الأجل التي يتم استخدامها في المشروع.
- تقديم تقديرات دقيقة للمشروع وتحديد الطرق المختلفة لتقدير التكاليف الإجمالية للمشروع.
- وضع معايير لتكاليف وميزانية المشروع، مع شرح كيفية إدارة الحالات الطارئة وإدارة الميزانية الاحتياطية للمشروع.
- تحديد تباين المشروع وحساب مقاييس أداء المشروع من خلال تحليل القيمة المكتسبة.
- تطبيق استراتيجيات لتوفير التكاليف المختلفة في المشاريع، واستخدام مفاهيم التحسين المستمر لتحسين الموارد المالية للمشروع.

الكفاءات المستهدفة:

- إدارة المشاريع

- تخطيط الميزانية خلال فترة المشروع
- تقدير التكاليف
- إعداد الخط الزمني للإنفاق في الميزانية
- تقدير التكاليف باستخدام تقنيات متنوعة
- تحليل القيمة المكتسبة
- التحكم في ميزانية المشروع
- استراتيجيات توفير التكاليف

محتوى الدورة:

الوحدة الأولى: مقدمة عامة

- دورة حياة المشروع
- إدارة تكاليف المشروع
- تخطيط إدارة التكاليف

الوحدة الثانية: موازنة رأس المال

- دراسة حالة الأعمال
- أساليب وتقنيات الميزانية الرأسمالية:
 - o نسبة الفائدة/التكلفة (B/C)
 - o العائد على الاستثمار (ROI)
 - o فترة الاسترداد (PBP)
 - o صافي القيمة الحالية (NPV)
 - o معدل العائد الداخلي (IRR)
 - o شجرة القرار/ القيمة النقدية المتوقعة (EMV)

الوحدة الثالثة: تقدير التكاليف

- إنشاء الهيكل التفصيلي للعمل (WBS)
- دقة التقديرات
- تقنيات تقدير التكاليف:
 - o آراء الخبراء
 - o تقدير التماثل
 - o النمذجة البارامترية
 - o التقدير التصاعدي
 - o التقدير ذو النقاط الثلاث

الوحدة الرابعة: ميزانية المشروع

- تجميع التكاليف
 - إعداد الميزانيات
 - أنواع التكاليف
 - احتياطات الطوارئ
 - معايير التكاليف
 - إدارة الاحتياطات
 - تسوية حدود التمويل
 - إدارة التدفق النقدي
 - تحسين تكاليف المشروع
- ## الوحدة الخامسة: استراتيجيات توفير التكاليف
- استراتيجيات توفير التكاليف للمشاريع:

- 0 تحسين استخدام العمالة
- 0 تحسين مستوى جودة العمليات
- 0 تسوية توزيع مهام العمل
- 0 تقصير المدة الزمنية الافتراضية للمشروع
- 0 استخدام مخططات مسار القيمة

الوحدة السادسة: إدارة القيمة المكتسبة

- تحليل التباين
- معايير أداء التكاليف
- تحليل القيمة المكتسبة
- جدول مقاييس الأداء
- التنبؤ والتوقعات للمشروع
- مراقبة إدارة الحسابات