

المقدمة:

لا يزال موظفو المشاريع الذين يعملون في مشاريع البناء المتوسطة إلى الكبيرة يواجهون تحديات متزايدة في تحقيق أهداف مشاريعهم. ومع تطور العولمة بشكل سريع، أصبحت هناك متطلبات أكثر صرامة تتعلق بوقت تسليم المشروع، تكلفته وجودته. يدرك المسؤولون التنفيذيون في المؤسسات أن أحد العناصر الرئيسية التي تساهم في نجاح المشروع هو "الإدارة النشطة للمشروع"، وهو ما يجعل من الضروري أن يمتلك القائمون على المشاريع فهماً عملياً لكيفية تخطيط المشروع، التقدير، الجدولة، وكذلك متابعة تنفيذ المشروع بشكل مستمر. في كثير من الأحيان، تواجه مشاريع البناء مطالبات مكلفة تؤدي إلى تأخير المشاريع، مما يؤدي إلى خسائر لأصحاب المشاريع والمقاولين. إن الفهم الجيد لأساليب إدارة البناء وتجنب المطالبات يمكن أن يسهم بشكل كبير في تحقيق أهداف المشروع بكفاءة.

الفئات المستهدفة:

- الأفراد الذين يرغبون في تعلم تقنيات إدارة مشاريع البناء العملية التي تساعدهم على إتمام مهام العمل بنجاح، تحديد الأولويات، والالتزام بالمواعيد النهائية.
- المحترفون الجدد في مجال الإدارة أو الذين يطمحون لشغل منصب إداري في شركات البناء أو المقاولات.
- كل من يرغب في تطوير مهاراته وخبراته في مجال إدارة مشاريع البناء.

الأهداف التدريبية:

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تقييم ومراقبة أساليب العمل والموارد والأنظمة لضمان تلبيةها لمتطلبات العمل.
- الإسهام في ضبط جودة المشروع والتقدم المحرز وتكاليفه.
- تطوير وتحسين العلاقات العملية بين أعضاء الفريق.
- متابعة تقدم المشروع والتكاليف بدقة، وتقديم التقارير المناسبة.
- قيادة اجتماعات المشروع بشكل فعال وإدارة أداء الفرق والأفراد العاملين على المشروع.

الكفاءات المستهدفة:

- المهارات الأساسية لتطبيق تقنيات إدارة المشاريع بنجاح.
- القدرة على العمل بشكل تعاوني مع أعضاء الفريق والمعنيين بالمشروع.

- الفهم العميق للمشاكل الحاسمة التي تؤثر على أداء المشروع.
- القدرة على الوفاء بالمواعيد النهائية والتعامل مع التحديات.
- معرفة تقنيات مثبتة لضمان نجاح المشروع.

محتوى الدورة:

الوحدة الأولى: مقدمة في إدارة الإنشاءات الدولية

- المشاركون في المشروع: الأصحاب، المهندسون، الاستشاريون، المقاولون، والموردون.
- مفاهيم المشروع الأساسية في إدارة الإنشاءات.
- إدارة أصحاب المصلحة في المشاريع.
- المفاهيم الرئيسية في القيادة والإدارة داخل مشاريع البناء.
- الوحدة الثانية: تسليم المشاريع، تقدير التكاليف وإدارة المخاطر
- نظم تسليم المشاريع المختلفة.
- مفاهيم هندسة القيمة وأثرها في تحديد التكاليف.

العقود الخاصة بقطاع البناء.

• هيكل تقسيم العمل (WBS) وهيكل انهيار المنظمة (OBS).

• تطبيقات تكنولوجيا مثل 3D, 4D, 5D CAD و BIM في البناء.

• أنواع تقديرات التكلفة وأعراضها.

• منهجيات التقدير المفاهيمي في مشاريع البناء.

• تقدير مدة التقويم وتخطيط الوقت.

الوحدة الثالثة: جدولة العمل

- كيفية إعداد الجدول الرئيسي للمشروع.
- استخدام مخططات الشبكة ومخططات جانبت لجدولة المهام.

- إعداد جداول المقاول ومخططات خط التوازن.
- استخدام مخططات السرعة لتحديد وتوزيع المهام.
- إعداد جداول التواصل مع كافة الأطراف المعنية.
- حساب المسار الحرج في الجدولة وتحديد النقاط الأساسية.

الوحدة الرابعة: التقارير المرحلية ومراقبة التكاليف

- دورة التحكم في المشروع وأهمية جمع المعلومات.
- العوامل المؤثرة على الأداء وكيفية تتبعها.
- قياس الأداء في جوانب الوقت، التكلفة والجودة.
- أساليب تحسين الإنتاجية في الموقع.
- تقنيات تسريع المشروع وضغط الجدول الزمني.

الوحدة الخامسة: مطالبات البناء وتسوية المنازعات

- أسباب التغييرات في مشاريع البناء وإدارة هذه التغييرات.
- التعامل مع المطالبات والنزاعات القانونية في المشاريع.
- طرق التحكم في التغييرات والمطالبات.
- الوساطة كأداة لحل النزاعات في البناء.
- تقنيات حل النزاعات البديلة (ADR) وأثرها في مشاريع البناء.