

## مقدمة:

تشكل دورة "أساسيات المخاطر والامتثال القانوني" مدخلًا شاملاً لتزويد المشاركين بالفهم الأساسي والعميق لمفاهيم إدارة المخاطر والامتثال، ودورهما الحيوي في حماية المؤسسات وضمان التزامها باللوائح والتشريعات المعمول بها. تركز الدورة على تزويد المشاركين بالمعارف والمهارات الضرورية للتعامل الفعّال مع مختلف أنواع المخاطر، سواء القانونية أو التشغيلية، وذلك من خلال تبني نهج مؤسسي يتوافق مع أفضل الممارسات العالمية.

في ظل بيئة عمل تتسم بالتغيرات السريعة والتعقيدات القانونية المتزايدة، تبرز أهمية إعداد كوادر مؤهلة قادرة على قراءة المشهد التنظيمي بدقة، وتحليل المخاطر المحتملة، وبناء نظم امتثال داخلية تضمن الالتزام الكامل بالقوانين والمعايير المعتمدة، سواء على المستوى المحلي أو الدولي.

تركز هذه الدورة على دمج المعرفة القانونية بالإدارة الفعّالة للمخاطر، وتقديم أدوات عملية لتقييم الفجوات التنظيمية، والتخطيط المسبق للاستجابة للأزمات القانونية. كما تهدف إلى تعزيز قدرة المشاركين على اتخاذ قرارات دقيقة ومبنية على بيانات وتحليلات موضوعية، تعكس فهمًا متقدمًا للتشريعات المؤثرة على بيئة الأعمال.

## الفئات المستهدفة:

تخاطب هذه الدورة مجموعة من الفئات المهنية التي تعمل أو تهدف للعمل في مجالات المخاطر والامتثال، ومنها:

- مدراء ومشرفو الامتثال القانوني في المؤسسات.
- العاملون في وحدات المخاطر التشغيلية وإدارة السياسات.
- مسؤولو الحوكمة والرقابة المؤسسية.
- المراقبون الماليون والمراجعون الداخليون والخارجيون.
- المستشارون القانونيون المتخصصون في الشؤون التنظيمية.
- موظفو الإدارات القانونية والإدارية.
- العاملون في المؤسسات المصرفية والمالية.
- مختصو إدارة المخاطر في الشركات الكبرى.
- موظفو الموارد البشرية المعنيون بالامتثال الوظيفي.
- المهنيون الطامحون لبناء مسيرة مهنية في هذا المجال.

## أهداف الدورة التدريبية:

عند الانتهاء من هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- استيعاب المفاهيم الأساسية لإدارة المخاطر المؤسسية والامتثال القانوني.
- تصنيف وتحليل المخاطر القانونية والتشغيلية ضمن السياق المؤسسي.
- فهم وتفسير اللوائح والتشريعات المؤثرة على بيئة العمل والامتثال.
- تطبيق إجراءات الامتثال ضمن العمليات اليومية بفعالية.
- تطوير خطط استجابة استراتيجية للمخاطر القانونية المحتملة.

- تقييم تأثير المخاطر على الأداء المؤسسي والسمعة.
- تصميم سياسات داخلية داعمة للامتثال القانوني الفعال.
- تحليل كفاءة نظم الرقابة الداخلية وتقديم توصيات للتطوير.
- صياغة استراتيجيات متكاملة لإدارة المخاطر والامتثال.
- إعداد توثيق شامل للإجراءات وفقاً للمتطلبات القانونية والتنظيمية.
- التعاون مع الفرق متعددة الاختصاصات لدعم ثقافة الامتثال المؤسسي.
- تعزيز ممارسات الشفافية والمساءلة في اتخاذ القرارات المؤسسية.
- التعامل مع التحديات القانونية المستجدة بطريقة منهجية.
- استخدام أدوات تقييم المخاطر لتقدير مدى خطورتها واحتمال وقوعها.
- إعداد تقارير دقيقة وموثقة تعكس مستوى الالتزام المؤسسي.
- ضمان الالتزام المستدام بالتشريعات المحلية والدولية ذات العلاقة.

### الكفاءات المستهدفة:

سيتمكن المشاركون في هذه الدورة من تنمية مجموعة من الكفاءات الأساسية، تشمل:

- الفهم المتعمق للأنظمة القانونية والتنظيمية.
- القدرة على تحديد مصادر المخاطر وتحليلها في السياق المؤسسي.
- التمكن من تصميم وتنفيذ سياسات وإجراءات امتثال فعّالة.
- كتابة تقارير تحليلية دقيقة ومهنية وفق المعايير الرقابية.
- بناء قنوات تواصل فعّالة مع الجهات التنظيمية والرقابية.
- اتخاذ قرارات استراتيجية مبنية على تحليل المخاطر القانونية.
- تطوير نظم رقابة فعّالة لمنع المخالفات والحد من الانتهاكات.
- التعامل الاحترافي مع النزاعات القانونية والطوارئ التنظيمية.
- مواكبة التغيرات التشريعية وتحديث السياسات وفقاً لها.

### محتوى الدورة التدريبية:

#### الوحدة الأولى: المفاهيم الأساسية للمخاطر والامتثال القانوني

- مقدمة في أنواع المخاطر القانونية والتنظيمية.
- أهمية إدارة المخاطر كأداة لحماية المؤسسات من التعثر.
- الفرق بين المخاطر التشغيلية ومخاطر الامتثال القانوني.
- نشأة وتطور مفهوم الحوكمة المؤسسية وعلاقته بالامتثال.
- تحليل البيئة المؤسسية والعوامل التي تؤثر على مستوى المخاطر.
- دور الإدارات المختلفة في إدارة المخاطر وتطبيق أنظمة الامتثال.
- المبادئ الأساسية لبناء نظام امتثال مؤسسي متكامل.
- المعايير الدولية الرائدة في مجال الامتثال (مثل ISO).

- العلاقة التفاعلية بين المخاطر والتشريعات التنظيمية.

### الوحدة الثانية: تحديد وتقييم المخاطر القانونية

- المنهجيات الفعالة لتحديد مصادر المخاطر القانونية.
- تحليل الفجوات التنظيمية وتحديد نقاط الضعف في الالتزام.
- تطبيق مصفوفات تحليل المخاطر ومقاييس الأثر والاحتمالية.
- كيفية تقييم التأثير القانوني للمخاطر على أداء المؤسسة.
- استخدام مؤشرات الإنذار المبكر للكشف عن المخالفات المحتملة.
- إعداد تقارير دورية لتقييم المخاطر القانونية وتشخيص المشكلات.
- دراسة حالات واقعية عن فشل مؤسسات بسبب ضعف الامتثال.
- التحديات المرتبطة بتحديد وتقييم المخاطر المتغيرة.

### الوحدة الثالثة: أنظمة الامتثال ومراقبة التنفيذ

- مكونات نظام الامتثال القانوني ومتطلبات تنفيذه.
- إعداد السياسات والإجراءات التي تضمن الالتزام المستدام.
- دور الرقابة الداخلية في اكتشاف وتصحيح الانحرافات.
- استخدام أدوات تكنولوجيا الامتثال لمتابعة الأداء.
- إعداد التقارير الرقابية الدورية وتحليل النتائج.
- خطوات المعالجة الفورية لحالات عدم الامتثال.
- آليات توثيق العمليات والإجراءات الرقابية.
- تدريب الموظفين وبناء ثقافة داخلية قائمة على الالتزام.
- تقييم أثر برامج التوعية بالامتثال في خفض المخاطر.

### الوحدة الرابعة: الامتثال للتشريعات المحلية والدولية

- استعراض القوانين الوطنية المؤثرة على الأعمال التجارية.
- التعرف على المعايير الدولية للامتثال (ISO 37301).
- قوانين حماية البيانات والخصوصية وآليات تطبيقها.
- متطلبات الامتثال في القطاع المصرفي والمالي.
- التشريعات البيئية والاجتماعية ودورها في الامتثال المؤسسي.
- آليات التعامل مع النزاعات القانونية والتنظيمية.
- بناء علاقات فعّالة مع الجهات الرقابية والتقارير التنظيمية.
- أمثلة مقارنة من تجارب دول أخرى في تطبيق الامتثال.
- التأثيرات السلبية لعدم الامتثال على السمعة والأداء المؤسسي.

## الوحدة الخامسة: الاستجابة للمخاطر وإدارة الأزمات القانونية

- إعداد خطط الاستجابة للحالات الطارئة القانونية والتنظيمية.
- إدارة الأزمات الناتجة عن خروقات في الالتزام.
- التنسيق بين الإدارات ذات العلاقة لضمان استجابة سريعة.
- تحليل الأداء بعد الأزمات وتصحيح الثغرات.
- مراجعة وتحديث خطط الاستجابة استنادًا للدروس المستفادة.
- الحفاظ على الامتثال في ظل تغيّرات البيئة التشريعية.
- توثيق الإجراءات المتخذة خلال الأزمات كمرجعية مستقبلية.
- تعزيز جاهزية المؤسسة قانونيًا لمواجهة التحديات المحتملة.

## الخلاصة والتوصيات:

تقدم دورة "أساسيات المخاطر والامتثال القانوني" أرضية معرفية وعملية تُمكن المشاركين من تعزيز قدراتهم في إدارة المخاطر وتحقيق الامتثال التشريعي على مستوى مؤسسي. تساهم هذه الدورة في تمكين المؤسسات من مواجهة التحديات القانونية والتشريعية المتنامية بفعالية، مع ضمان الالتزام الكامل بالمعايير المعتمدة.

توصي الدورة بضرورة تحويل المفاهيم المكتسبة إلى ممارسات عملية عبر تنفيذ خطط داخلية للامتثال وتحديث الإجراءات الرقابية بانتظام. كما تدعو إلى خلق بيئة مؤسسية قائمة على الشفافية والالتزام القانوني، وإشراك جميع العاملين في دعم ثقافة الامتثال لتقليل المخاطر وتعزيز استدامة الأداء المؤسسي.