

المقدمة:

تهدف هذه الدورة التدريبية إلى تزويد المشاركين بأحدث الأساليب والتقنيات المعتمدة عالميًا في تحليل وإدارة المخزون، من خلال تسليط الضوء على الممارسات المتقدمة في مراقبة وتخطيط المخزون باستخدام التكنولوجيا الحديثة. ويتناول البرنامج مجموعة من المحاور تشمل نظم وأساليب الشراء المحلي (الداخلي)، وقواعد وإجراءات الشراء الخارجي، بالإضافة إلى المشكلات التطبيقية التي تواجه عمليات الشراء والتخزين، وسبل التعامل معها بطرق علمية وفعالة.

كما يركز البرنامج على تطبيقات الحاسب الآلي في إدارة المواد والمخزون، ونظم وأساليب ترميز الأصناف، وآليات الرقابة عليها، واستراتيجيات ترشيد الإنفاق في عمليات الشراء والتخزين، وصولًا إلى المفهوم المتطور لإدارة المخزون الصفري، وما يتطلبه من أدوات تحليل دقيقة ونظم رقابية ذكية. هذا التنوع في المحاور يجعل البرنامج منصة تدريبية شاملة لكل من يسعى لتطوير أدائه في إدارة المخزون والمستودعات.

الفئات المستهدفة:

- المدبرون والمشفرون التنفيذيون الساعون لتطبيق أفضل الممارسات في إدارة العمليات المخزنية.
- المختصون في إدارة أصول المخازن والراغبون في تحسين كفاءتها.
- العاملون في مجال تخطيط ومراقبة المخزون.
- الأفراد غير المتخصصين في اللوجستيات والمستودعات والراغبون في توسعة معارفهم في هذا المجال.
- مشرفو وموظفو المخازن والمستودعات بكافة المستويات.
- أخصائيو المخازن والمستودعات، والمرشحون لشغل هذه الوظائف.
- كل من يطمح إلى تطوير خبراته في تحليل المخزون والتحكم فيه.

الأهداف التدريبية:

بنهاية هذه الدورة التدريبية، سيكون المشاركون قادرين على:

- التعرف على الأساليب الحديثة لإدارة المخازن بكفاءة وفعالية.
- فهم طبيعة إدارة المخازن وأثرها في دورة الإمداد والتوزيع.
- الإلمام بالتنظيم الإداري لوحدات التخزين وأساليب إدارتها الحديثة.
- إتقان تطبيق أدوات مراقبة وتحليل المخزون.
- القدرة على التخطيط للمخزون وتحديد مستوياته المثلى.

- المشاركة الفاعلة في عمليات الجرد وتنظيمها بشكل دقيق.
- استخدام الحاسب الآلي والأنظمة الذكية في مراقبة وإدارة المخزون.
- تحليل المشكلات التنظيمية والإجرائية في عمليات التخزين ومعالجتها علميًا.
- الإلمام بمتطلبات الأمن والسلامة في بيئة المخازن.
- إعداد التقارير المهنية الخاصة بإدارة المخازن ومراقبة المخزون.
- فهم الاتجاهات الحديثة في إدارة المخازن وسلاسل الإمداد.
- استيعاب استراتيجيات التحول إلى نظام "المخزون الصفري".
- التعامل مع المخزون الراكد وتطبيق أفضل الممارسات للتخلص منه أو إعادة تدويره.
- الربط بين المعايير المحاسبية الدولية وأنشطة المخازن.
- إعداد موازنات تشغيلية دقيقة للمخزون وقراءة الانحرافات وتحليلها.

الكفاءات المستهدفة:

- أهمية التخزين والمستودعات في سلسلة الإمداد.
- استخدام الأدوات الكمية لتخطيط المخزون بكفاءة.
- ضبط وتحليل احتياجات المخازن.
- الاستراتيجيات الحديثة لتحسين إدارة المخازن.
- مطابقة التوريد مع الطلب.
- إدارة المخازن في حالات الأزمات والطوارئ.
- التعامل مع المخزون الراكد وغير النشط.
- إدارة أصناف التخزين وتنظيم إجراءاتها.
- أساليب وطرق التخزين المختلفة.
- إدارة فعالة للمستودعات وفق نظم إلكترونية.
- تطبيق نظام إدارة المخزون في سلاسل التوريد.
- تطبيق نظام التخطيط والتحكم في المخزون الصفري.
- المحاسبة عن المخزون حسب المعايير الدولية.
- إعداد موازنات الأنشطة التشغيلية المرتبطة بالمخزون.

محتوى الدورة التدريبية:

الوحدة الأولى: أهمية المخازن والمستودعات

- أهمية الدور الحيوي للمخازن في المنظومة اللوجستية.
- الجوانب التخطيطية والرقابية لإدارة المستودعات.
- التنظيم الداخلي والهيكل الإداري لإدارة المخزون.

الوحدة الثانية: الأدوات الكمية المستخدمة في تخطيط المخازن

- تخطيط مواقع وأبعاد المخازن.
- تصميم المساحات الداخلية واختيار وسائل المناولة.
- النماذج الكمية لمراقبة المخزون، منها: النظام الثلاثي، الدورة المستندية، إدارة الرواكد والعوادم.

الوحدة الثالثة: ضبط احتياجات المخازن

- تحديد احتياجات المخازن بدقة وفق مراكز المبيعات والتوزيع.
- إدارة مستويات التخزين والحدود الحرجة.
- احتساب معدلات الاستخدام وفترات التوريد.
- تقييم درجة الاستقرار والمخاطرة لتحديد المستويات المثلى للمخزون.

الوحدة الرابعة: الاستراتيجيات الحديثة في تحسين إدارة المخازن

- تطبيق فلسفة "الكايزن" للتحسين المستمر.
- منهجية التغيير والتطوير باستخدام مؤشرات ومعايير أداء.
- استخدام استراتيجية "الطلب في حينه" (ITM).
- خطوات التحسين باستخدام منهجية MUDA.

الوحدة الخامسة: مطابقة التوريد مع الطلب

- تخطيط المتطلبات المادية وتحديد مصادر التوريد.
- تصنيف المخزون ومتابعة تقارير البيع.
- آليات تعويض النقص عند الوصول إلى نقاط إعادة الطلب.

الوحدة السادسة: إدارة المخازن في الأزمات

- مفهوم إدارة الأزمات وتطبيقاته في بيئة التخزين.
- متطلبات الأمن والسلامة والتعامل مع مخاطر المناولة.
- تحليل الأسباب المؤدية للحوادث أو التلف وطرق الوقاية.

الوحدة السابعة: المخزون الراكد

- تعريف المخزون الراكد وأشكاله المختلفة.
- المعايير المعتمدة لتصنيفه.
- أساليب التخلص من المخزون الراكد والعدم.

الوحدة الثامنة: أصناف التخزين وإجراءاتها

- تحديد مواقع التخزين بناء على طبيعة الأصناف.
- اختيار معدات المناولة المناسبة.
- إجراءات الفحص والاستلام والصرف.

الوحدة التاسعة: أساليب التخزين

- التصنيف الثلاثي للمخزون.
- تحليل مستويات التخزين ومناولة المواد.
- تسعير الموجودات ومراقبة المخزون.
- الأسباب المؤدية إلى تراكم الراكد وكيفية معالجته.

الوحدة العاشرة: إدارة المستودعات

- تنظيم العمل داخل المستودعات.
- ضمانات الأمن والسلامة داخل المخزن.
- تطبيقات الحاسب في المستودعات.
- تقييم فعالية نظام إدارة المخازن ومراقبة المخزون.

الوحدة الحادية عشرة: نظام إدارة المستودعات وسلاسل التوريد

- فوائد تطبيق نظام لوجستي متكامل.
- المعايير والتقنيات المطلوبة لتفعيل النظام.
- الربط التخصصي بين وحدات المستودعات المؤتمتة.

الوحدة الثانية عشرة: نظام تخطيط ورقابة وتحليل المخزون الصفري

- عناصر النظام الأساسي للتحويل إلى مخزون صفري.
- آليات الرقابة والإجراءات الإدارية والمحاسبية والفنية المطلوبة.
- دمج هذا النظام في سلسلة التوريد.

الوحدة الثالثة عشرة: المحاسبة عن أنشطة المخازن وفق المعايير الدولية

- التمييز بين المفاهيم المحاسبية للمخازن والمخزون.
- الدورة المستندية والتسجيل المحاسبي للمخزون.
- معالجة الحالات الاستثنائية: التصنيع الداخلي، العجز، الزيادة، المرتجعات.
- دراسة تطبيقية لحالات محاسبية واقعية.

الوحدة الرابعة عشرة: إعداد الموازنات التشغيلية للمخزون

- إعداد الموازنات التقديرية للمخازن.
- ربط موازنة المخازن بالموازنات العامة للمنظمة.
- تحليل الانحرافات وتقديم تقارير رقابية دقيقة.