

إدارة المخاطر السياسية في قطاع النفط والغاز

المقدمة

يُعد قطاع النفط والغاز من أكثر القطاعات تعرضاً للتقلبات السياسية على امتداد دورة حياته التشغيلية. وتُعد الإدارة الفعالة لهذه التهديدات عاملاً حاسماً في تحديد مدى نجاح أو فشل المشروع، وقد تؤثر بشكل جوهري في العوائد المالية المتوقعة. تشير دراسة صادرة عن شركة McKinsey عام 2014 إلى أن نحو 70٪ من أرباح هذا القطاع يمكن أن تكون معرضة للخطر نتيجة هذه التحديات السياسية. تهدف هذه الدورة إلى تزويد المشاركين بفهم معمق لآليات تقييم وإدارة المخاطر السياسية في صناعة النفط والغاز، كما تقدم أدوات تحليلية لتحديد آثار هذه المخاطر على المشاريع، واستراتيجيات عملية لمعالجتها بما يحقق مكاسب لجميع الأطراف المعنية.

الفئات المستهدفة

- مدراء الأصول
- مدراء المشاريع والعمليات والمبادرات الجديدة
- مسؤولو تطوير الأعمال
- المختصون في المالية والضرائب
- المستشارون القانونيون
- مسؤولو إدارة المخاطر
- المسؤولون عن العلاقات الحكومية والمؤسسية
- محللو المخاطر السياسية
- مدراء العلاقات العامة والمسؤولية الاجتماعية
- كل من يسعى لتطوير خبراته في هذا المجال

الأهداف التدريبية

بنهاية البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على:

- التعرف على أحدث التوجهات المتعلقة بالمخاطر السياسية ومصادرها
- اكتساب مهارات متقدمة في تحليل وتقييم المخاطر ذات الصلة
- تصميم استراتيجيات إدارة ملائمة لطبيعة عمل المؤسسة
- استخدام أدوات وأساليب متعددة للتعامل مع المخاطر في مواقف متنوعة
- بناء وعي استراتيجي حول أفضل الممارسات في هذا المجال
- دعم عملية صنع القرار من خلال تقارير وتقديرات دقيقة
- تطوير القدرات المؤسسية في فهم أصحاب المصلحة والتعامل معهم
- وضع وتنفيذ حلول ناجعة لإدارة المخاطر السياسية ضمن الأطر التشغيلية

الكفاءات المستهدفة

- مصادر التهديد السياسي
- تحليل أدوار القوى المؤثرة
- أدوات التقييم والتحليل
- آليات إدارة المخاطر السياسية
- استراتيجيات المعالجة الناجحة
- استخدام السيناريوهات المستقبلية
- التعاون متعدد الوظائف للحد من المخاطر

محتوى الدورة:

الوحدة الأولى: مقدمة حول المخاطر السياسية

- تعريف المخاطر السياسية
- البعد الأخلاقي للمخاطر
- الشفافية والمسؤولية
- حقوق الإنسان وإدارة العلاقات السياسية
- المبادئ التوجيهية والسلوكيات المؤسسية
- المخاطر كتهديدات وفرص
- المشهد الجيوسياسي وتغير المناخ
- الأثر التكنولوجي على المخاطر
- توقعات سوق النفط والغاز
- أساليب تحويل المخاطر إلى فرص

الوحدة الثانية: مصادر التهديد السياسي

- مصادر داخلية وخارجية للمخاطر
- السياسات الحكومية وتأثيرها
- النزاعات والتحولت السياسية
- التفاوتات الاجتماعية والعرقية
- الشعبوية والاضطرابات الاقتصادية
- التحليل القائم على البيانات والمصادر
- الأدوار الحكومية، والمجتمع المدني، والإعلام
- تحليلات من الأكاديميين والاستشاريين
- الدور البشري في الرصد والتحليل

الوحدة الثالثة: تحليل وتقييم المخاطر السياسية

- أدوات واستراتيجيات التقييم العملي
- بناء شبكة علاقات ذات صلة
- التصرف بناءً على معلومات جزئية
- إشراك الخبراء المحليين والدوليين
- السيناريوهات التنبؤية والاستشرافية
- مؤشرات التحذير المبكر والعقبات الكبرى
- أساليب الرصد والتوثيق
- إعداد تقارير تقييم مخاطر شاملة
- مؤشرات الأداء والمصفوفات التقييمية
- تقديم الرؤية التحليلية لصانعي القرار

الوحدة الرابعة: آليات إدارة المخاطر السياسية

- تبني استراتيجيات مرنة لإدارة المخاطر
- فهم ما يمكن التحكم به أو التأثير عليه
- اختيار النهج المناسبة للموقف
- مراقبة التغيرات المستمرة وتحديث الاستجابة
- بناء علاقات مؤسسية مع الفاعلين السياسيين
- محاذاة الأعمال مع المصالح الوطنية
- إدارة الحوار والمشاركة النشطة
- إطلاق مبادرات استباقية وتشكيل فرق متكاملة
- إشراك القيادة العليا في خطة التفاعل
- قياس مدى النجاح باستخدام مؤشرات الأداء

الوحدة الخامسة: استخدام السيناريوهات الاستراتيجية

- تعريف السيناريوهات وأهدافها
- بناء نطاقات الاحتمالات
- التفريق بين التنبؤ والتوقع الاستراتيجي
- التفكير الجماعي والعصف الذهني
- أسوأ وأفضل الاحتمالات المحتملة
- تحليل الواقع الحالي والسيناريوهات البديلة
- تقدير التأثير والاحتمالية
- تحديد عدد السيناريوهات الأنسب
- إدارة الفوضى وتحديد الفرص الكامنة
- التعامل مع الأحداث النادرة والأثر العالي

- استخلص النتائج النهائية وخطط الطوارئ
- كيف يبدو الأداء المتميز في بيئة عالية المخاطر؟