

المقدمة:

بعد الأزمة المالية العالمية في عام 2008، اتجهت العديد من الحكومات في مختلف أنحاء العالم إلى التعاون مع القطاع الخاص لتمويل وتنفيذ المشاريع العامة الكبرى من خلال الشراكات بين القطاعين العام والخاص (PPPs). الهدف الرئيسي من هذه الشراكات كان تقليل التكاليف الأولية وضغط التكاليف على المدى الطويل، فضلاً عن تحسين جودة مشاريع البنية التحتية والخدمات الحكومية. هذه الشراكات سمحت للحكومات بالتركيز على السياسات والتخطيط والتنظيم دون الحاجة للقلق بشأن العمليات التنفيذية. في هذا المؤتمر، سيحصل المشاركون على فرصة لتعلم كل ما يتعلق بالشراكة بين القطاعين العام والخاص (PPPs) وكذلك الطريقة والخطوات اللازمة لتأسيس شراكة تعود بالنفع على كلا القطاعين.

الفئات المستهدفة:

- المديرون وكبار المهنيين في القطاعين العام والخاص.
- المهتمون بتصميم وتطوير خطط الشراكة بين القطاعين العام والخاص، وكذلك التنفيذيون الذين يرغبون في تعميق فهمهم لفوائد ومخاطر هذه الشراكات.
- أي شخص يرى في نفسه الحاجة لتطوير مهاراته وخبراته في هذا المجال ويرغب في حضور المؤتمر.

أهداف المؤتمر:

بنهاية المؤتمر، سيكون المشاركون قادرين على:

1. تحديد فوائد ومخاطر الشراكة بين القطاعين العام والخاص وفهم تأثيراتها على المشاريع والخدمات الحكومية.
2. إدراج الأنواع المختلفة من الشراكات بين القطاعين العام والخاص وتطبيقها في المشاريع الواقعية.
3. استخدام التفكير الاستراتيجي لتحديد الأوقات المثلى لاستخدام الشراكات بين القطاعين العام والخاص.
4. تطوير الخطط التحضيرية اللازمة لزيادة فرص نجاح الشراكات بين القطاعين العام والخاص.
5. تحديد الخطوات التنفيذية اللازمة لوضع خطة فعالة لتنفيذ مشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص.

الكفاءات المستهدفة:

- تطوير الشراكات بين القطاعين العام والخاص.
- التفكير الاستراتيجي والتخطيط الاستراتيجي.

- التخطيط العملي وتنظيم العمليات.

- إدارة الأداء والتركيز على النتائج.

محتوى المؤتمر:

الوحدة الأولى: نظرة عامة على الشراكة بين القطاعين العام والخاص (PPPs):

- تعريف الشراكة بين القطاعين العام والخاص وأهدافها.

- دوافع إنشاء الشراكات بين القطاعين العام والخاص.

- الفوائد التي تحققها هذه الشراكات للقطاعين العام والخاص.

- المخاطر المرتبطة بالشراكة بين القطاعين العام والخاص.

- أنواع الشراكات المختلفة:

- o عقود الخدمات.

- o عقود الإدارة.

- o عقود التأجير.

- o الامتيازات.

- o نماذج البناء والتشغيل والتحويل (BOT).

- o الترتيبات الهجينة.

- o الأعمال المشتركة.

- العناصر الرئيسية لإطار عمل مؤسسي لدعم الشراكة بين القطاعين العام والخاص.

- القضايا التي تؤثر في أداء الشراكات بين القطاعين العام والخاص.

الوحدة الثانية: هيكل الشراكة بين القطاعين العام والخاص: تشخيص القطاع ووضع المخطط:

- تحديد المتطلبات والتوقعات اللازمة للشراكة.

- معالجة المشاكل التقنية المرتبطة بالشراكة.

- الإطار القانوني والتنظيمي والسياسات ذات الصلة.
- الهياكل المؤسسية وقدرات المؤسسات المشاركة.
- القضايا التجارية والمالية والاقتصادية المرتبطة بالشراكة.
- استشارة أصحاب المصلحة المهمين لضمان النجاح.
- وضع استراتيجية ومخطط واضح للقطاع المعني.
- أهمية الالتزام الحكومي الصريح في إنجاح الشراكة.

الوحدة الثالثة: أمثلة دولية على الشراكة بين القطاعين العام والخاص:

- دراسة الشراكات في قطاع التعليم.
- تطبيق الشراكات في قطاع البنية التحتية.
- الشراكات في قطاع إصلاح القطاع العام.
- الشراكات في قطاع الهجرة.
- دراسة الشراكات في قطاع الدفاع.
- استخلاص الدروس المستفادة من تطبيق هذه الشراكات في الدول المختلفة.

الوحدة الرابعة: الأعمال التحضيرية للشراكة بين القطاعين العام والخاص:

- تأسيس الأطر القانونية والتنظيمية والسياسات المناسبة.
- التحضير الفني للمشاريع المشتركة بين القطاعين العام والخاص.
- بناء الهياكل المؤسسية وتعزيز القدرات.
- إنشاء وحدة متخصصة في الشراكة بين القطاعين العام والخاص.
- تحديد وحدة تنفيذ المشروع وتوفير المساعدة التقنية اللازمة.
- التحضير التجاري والمالي والاقتصادي للمشاريع.
- تصميم التعرفة المالية وتعديلاتها.

- تصميم آلية الدعم المالي.
- اعتبار العمل مع الشركاء المحليين وتضمين أصحاب المصلحة لضمان النجاح.

الوحدة الخامسة: تنفيذ الشراكة بين القطاعين العام والخاص:

- جمع الآراء من مقدمي العروض المحتملين.
- عملية التأهيل المسبق وتحديد العروض المرغوب فيها.
- تحديد عملية الشراء: التفاوض التنافسي أو المزادات التنافسية.
- تحديد معايير تقييم العروض والمزادات.
- عملية اتخاذ القرارات المبدئية والتقييم الفني والمالي.
- إعداد حزمة المزاد والعقد.
- بدء المفاوضات وتنفيذ العقد مع الأطراف المعنية.
- استعراض المشكلات الرئيسية التي قد تواجه عملية تنفيذ الشراكة.

الختام:

يهدف هذا المؤتمر إلى تمكين المشاركين من اكتساب المهارات اللازمة لتطوير شراكات فعالة بين القطاعين العام والخاص، وذلك من خلال التعرف على أفضل الممارسات وأمثلة حية ودراسات حالة حقيقية من مختلف القطاعات، سيحصل المشاركون على الأدوات والاستراتيجيات اللازمة لتأسيس شراكات ناجحة تؤدي إلى تحسين الخدمات العامة وتحقيق نتائج إيجابية للجميع.